

京營巡視事宜後序

夫兵非盛在
所諱言也昔
人有云主不
積務於兵者
以其國予人
將不知兵者
以其率予人
士不可用者

以其將予人凡兵有本論
先論其實耳將徒人與伐
者同實衆而不得其心與
獨行者同實兵不完利與
無操者同實甲不堅密與

袒裼者同實故正卒伍脩
甲兵作內政而寓軍令焉
取威強國要不出此我
國家設三大營虎賁之旅十
萬餘人詎不林林總總顧

累葉清寧河海夷宴却馬
於糞車之轅銷鑲於昆吾
之鼎談者遂以為青徼釋
警丹冥投烽緩帶輕裘坐
鎮之有餘裕耳頃自奴酋

搜徃牒前此茫然無可考

竟幸

給諫華東張公殫心經畫
稽今準昔於沿革事宜梓
有成書每一繙閱而井々

在目因嘆前事之不忘洵
後事之師也不佞既藉手
報竣稍之葺已行數條附
諸末簡併

給諫兩姚公 侍御劉公

跳梁尚稽

天討諸邊乘隙蠢動崔蔣伺
間生心不佞與

給諫浮玉吳公遠共肩延
視之役蚤夜拮据不遑寧

處汰老弱繕兵軍練火器
增家丁演陣法經歲奔馳
即不言旌旗生色要以剔
弊振弛為所得為窮日窮
年竊自謂不遺餘力矣粵

韓公 梁公崇論宏議有
裨營務者皆付之剖劂氏
踵 張公美意率由舊章
以俟後之君子參考而損
益之云耳

萬曆己未孟夏朔日

烏程唐世濟題



巡視京營事宜紀要目錄

會補營官

漸消夥債

咨用將材

建立營房

查革冒濫門軍

先期烙馬

禁軍私販為盜

急修戰車

秋防加餉
選立家丁
清查軍勇
撤回夫馬
簡練火器
嚴効捕官網詐
選家丁汰積猾
練選鋒以習長技
查馬價以實戎伍

除積弊以飭營規
飭班務以核虛冒
清軍實以裕國儲
咨用修車委官
查核神器弩弓冒濫
訪積奸以肅營規
製造旗幟
演立陣法

萬曆四十二年

戶科給事中姚
河南道監察御史劉

為申飭

會典事宜

以昭舊章以重巡視事職惟

朝廷設官分職各有司存各衙門不得而侵越之亦

不得而專任之是今日之京營所當亟講也夫

營官設六百餘員軍選十萬有奇督以總協二

臣察以巡視科道是四衙門一體統轄當並行

而不悖者即如替補營軍細事也亦會同查驗

選鋒健卒也亦會同射補春秋閱視年終舉劾

甄別臧否亦無不會同酌議豈除補營官百倍

軍選而巡視者不問。以至今日某營一把總明
日改為某營千總矣。更寔倏忽。稽核未便查得。
大明會典一款。內開嘉靖二十八年議。
准三大營把總等官員缺。提督文臣會同該營提督。
巡視科道等官。選補俱務在得人。欽此。
會典開載。昭如日星。職掌攸關。不應頓廢。相應移會。
已後凡遇營官員缺。必先移會本院。科。公同會
補。庶舊典明而職掌不廢。營務更新矣。為此合
用手本前去。

總督戎政軍門永康侯徐 處煩為查照施行。
一為漸消夥債之蠹。以杜將來。以振營伍事。照得
夥債一節。乃營中之大蠹。不知起自何人。流毒
迄今。為患不小。近據各營開報。有無不等。新舊
債務共一千三百八十餘兩。不為不多矣。尚有
隱匿不報者。細究其緣。大率為擡靈使費居多。
次迎送將官使費。置辦什物使費。輪當馬差使
費。借一科十貧軍已當其厄。甚至歛錢抵債。中
軍與大哥朋謀均分肥。已一旦陞遷事故。遂留

為後人前件向者以使用不前而共結夥債今以夥債為媒利矣放者希圖厚利儘遲年月而儘獲其利是以寧遲而不促借者初為科索之端後可駕禍於人是以動輒樂借彼此兩甘寧輸月伴而不怨矣日侵月剥漏卮何抵營官不振營伍廢弛職此之故若不及今設法漸消大為懲創將來何所抵極則必至於敗壞不可收拾而後已也為此牌行本官即便會同一六營副將將所開夥債數目逐一查明從長計議見

在者作何完銷將來者作何杜漸務使積蠹盡除陋規無襲庶極弊清而營伍振矣倘各官因循支吾無拔本塞源之慮含糊模稜存掩耳盜鈴之私則為謀不忠而人品可知訪出定行一併叅究决不姑息

一為優等將材淹抑可惜謹據實咨部推用以勵士氣事照得

神京萬國之樞也宿重兵於各營諸將領實統馭而訓練之任至鉅也夫何推遷之法反與邊鎮不

同科殊失居重馭輕之意。故視京營為冷局。陞
內為劣轉。多規避而不來者。其在營之官。或資
深薦多。或長材絕技。自髫年以至白首。亦有不
蒙外轉。憂懷扼腕。寧無興積薪之嘆。然而懲奸
剔蠹之法。固所當行。激揚豪傑。鼓舞士心之盛
舉。寧可悠悠而不為之所乎。案查去年八月內
先該本院科題為營務廢弛已極。振刷不容後
時等事。內一款。鼓舞將官。士子窮經。每至皓首
老死。而無悔以雲蒸龍變。非常之顯耀。係其心

故淬礪。自不容已耳。京營本是冷局。將官一入
此地。如同棄置。該部不復問。及騾馬同槐。馳驅
無望矣。柰何。士不感慨灰心。庸夫不蠅營旦
暮乎。欲使維新。須破舊例。屢列薦剡。又經職等
核實品別。其最者副將即可推總兵。參將佐坐
即可推協守。參將遊擊號頭中軍千把總等官
即可推都司。

欽依。守把其次者。循資內轉等因。已經題明在卷。今

本院科已將去年終薦過營官應內轉者會同

經協衙門會補外所有後開殊等將材楊德澤等九員相應咨部速行優推不致淹抑庶國家有得用之才而豪傑無株守之嘆其激勸之典亦彰彰矣况以京畿重地營官將領共六百餘員止擇九員咨送已為至精至公貴部欲為國家壯神氣諒不惜此數缺而俾大小營官砥礪自奮也為此合用手本前去兵部職方清吏司煩為查明速行優推仍希回照施行

計開

神樞七營叅將楊德澤

五軍八營叅將包節

五軍營大號頭李天佐

捕營遊擊中軍劉渠

西北把總桂聯芳

五軍六營中軍石勳

五軍七營中軍王承爵

五軍十營千總杜應魁

神樞十營千總曹鳴雷

萬曆四十三年禮科給事中姚為建立營房

以重夜巡事照得

都門人烟稠雜奸盜易藏必為加倍緝防庶可肅

清

禁地因議令各把總下各委官率領所管各軍於

各該信地每夜照常分守衙外另立巡馬五

班聚集緊要處所分定更次每更張燈騎馬鳴

鑼於本信地逐街逐巷務期周遍餘更輪番巡

捕軍
營房

邏遇警四出協力追捕天明方散仍聽不時親

與點聞已經見行兩月外第念軍馬所聚不為

蓋蔽倘遇風雨霜雪之宵寧免偷安就逸之弊

查前任巡視科張曾議建營房尚未施行或

一時工價未能盡備茲用具請貴部量給工

價每地止建房一間約每間費價十二兩

都重城內約房五十五間共費不逾七百兩似亦

易行且既與以安而後責其勤既定以處而後

核其實庶上下兩便也第事關錢糧應否題知

統惟 貴部裁酌為此合用手本前去

兵部職方清吏司煩為查照仍希由過署施行
萬曆四十四年廣西道監察御史韓 為稽查
冒濫門軍以祛宿蠹事案查去年十二月二十
六日准 戶部下糧廳手本回稱先准科洮
手本行查十六門官軍越額千餘名緣由該本
廳主事張 查得門軍多由兵部職方車駕二
司驗准每每混入別項踪跡隱昧不行明開即
各門官並無造送文冊本廳亦知邇來冒濫逐

名細查苦無底冊少有不明者十駁一二其食
糧布花散隸各衛原無專款難以稽查本年四
月內該本廳李員外曾因門軍數多至七千七
百九十名已經呈堂移咨兵部停止外今八月
內兵部車駕司咨送守衛直軍內有門軍混入
查將義勇後衛朱守義韓明德張虎李金張孝
已經移文車駕司改發營操訖其他隱匿不知
凡幾本廳竟無明補一名即如七十八衛所每
月坐糧止投官軍食糧米石總數並無花名底

冊可據大都各項軍役冒濫俱係兵部不行嚴核妄行頂補本廳無憑開送擬合回覆煩為轉行職方車駕二司清查等因准此查得去年十二月二十四日該前科姚因年終造報奏繳據各門官造送文冊內開見在官軍共七千八百三十三員名踰額不啻千餘名業經移文備查冒濫緣由去後今准戶部下糧廳開稱前因看得門軍係屬貴部專職其額設數目自有底冊可據何以冒濫至此前科行查未據回覆

此事自去年奏繳之後至今又踰半年積漸因循日復一日比及年終將何奏繳不加詳覈而草且了事甚非人臣不欺之義相應行催為妥合用手本前去兵部職方清吏司煩為查照原行即速清查門軍冒濫千餘名係何緣故有無重冒於今作何釐革復還正額庶上下不致相蒙而奏繳亦不至於失實矣希速由復過院以憑施行

萬曆四十五年福建道監察御史梁為先期

烙馬事照得各營馬匹每年錫印一次不惟防
有奸偽蓋查其倒失者恐未必呈報納椿應買
補者未必刻期送驗是以印烙時藉此清楚且
聞捕營馬死利其重料竟行私補勇士四衛兩
營終年不入營操而有百年不死之馬印烙時
藉此究詰故烙馬一事關係營務綦重查舊例
在於十月內舉行法至善也奈何邇年以來或
緣兌馬之因循或因彼此之耽閣每延至年終
諸務旁午之時殊為未便况本院今歲無攝數

差較之往年尤稱多事所有前項烙馬之期相
應酌議務在於十月內舉行完日兌馬庶為兩
便為此合用手本前去

兵部車駕司
太僕寺京營堂

煩為查照仍希由過院施行

一為禁約事照得各營軍選為盜及駝販私鹽不

法等事屢經前

科院

申飭嚴禁不啻再三今節

據捕營捉獲截路強賊易真等呈解本院覆審

情真叅送論死其餘鼠竊狗偷改姓更名不計

其數凡此皆營軍也節准

長廬監院及戶部

九門鹽法分司手本大率謂營軍倚恃方馬之便百十成群駢載私鹽落鄉販賣以致官鹽阻塞官兵莫敢詰問甚至捉獲鹽犯送官各軍聚衆執械截奪而去凡此皆營軍也夫

國家歲費錢糧不下數百萬優養此輩未得其絲粟之益而反為盜為私販貽患於國中安用此亂軍為哉除已往為非另緝重究外相應嚴禁為此示仰各營軍選知悉今後如有仍前為盜私販等項不法事情一人有犯同把舉首一把

同犯隣把舉首通同容隱一体連坐或本軍有犯自行出首依律免罪或別軍告發審實官給賞銀拾兩挾私誣告者依律反坐各營將領中選把總等官各宜嚴加覺察如先事無鈴束之方事發仍隱匿不報三尺具在本院其何敢假借

萬曆四十六年

兵科給事中吳江西道監察御史唐

為急修

戰車以資戰守等事先該本院

科

批營備查戰

車緣由隨據署管車營事務參將周文炳揭稱

額車一千四百輛。三十七年曾送廠二百五十輛修理，後止送二十輛到營，其二百三十輛已經十載，催請徒頻而造報愈沓，其餘車輛亦數十年來未經修換，兼之車房漆漏以致破壞，至一千一百四十輛，凡戰車原有一年一小修，五年一大修之例，今數十年未經大換，五載之期屢更木久，自腐理勢必然，車之破壞無全實由修造之愆期也。等因到署，據此隨該本院科親詣車房，眼同營官逐一查驗，堪用者止二十八

輛，有具體尚存，強半朽壞者三百五十九輛，其餘盡皆破碎不全。當時封貯，隨擇營中諳練車務中軍周基命等四員，將三百五十九輛即令估計修理，就將破碎物料裁處應用，其餘應添應買及工價木值皮錢等項逐一估計，該銀一千九百三十一兩三錢三分。隨查戎政府庫循環內開載歷年還官并扣除事故單糧減賞積欠子粒八款，見存庫銀五萬八千有奇，以公家之積餘修公家之車輛，萬無不可。業經移文戎

政衙門照數動支給官興工修造車輛完日不煩部帑分毫便可省公家銀一萬二千餘兩但查工部條例開載每年原有修理戰車物料銀一千七百三十餘兩徃不具論即三十七年送廠修車之後並不修換迄今已十載矣共該銀一萬七千三百餘兩作何開銷營車十年不修以致大壞不可收拾

朝廷費數萬金錢置之無用況當今日何等之前項送修車二百三十輛尚爾泄泄倘一旦有事

誰任其咎弗謂職等今日不言也既經查明相應移會等因一手本知會工部監督并催戰車二百三十輛一手本戎政府動支銀兩

一牌委中軍周基命等四員修理戰車各緣由一揭為懇乞預討冬衣布花以甦貧軍事據秋防遊擊鮑承先呈稱京軍久安曾未經至邊方况邊塞苦寒非皮裘不能禦冷而各軍貧居八九綿衣尚不能蔽體若不預討布花便製衣裳三冬之苦皆有性命之憂焉得防守封疆之用且

軍丁腹無食身無衣不免逃竄為將者亦不能
制伏乞俯鑒貧軍移文該管衙門預為給發不
惟三軍感活命之恩職亦得以安心領防矣又
據秋防軍人張大金等稟為秋防貧寒軍選懇
恩比例亟賜糧餉以全命脉事竊照軍選三千
四百有奇奉

旨秋防在於薊門要路近蒙兵部分派古北喜峰二
路地方防守各軍當報

國恩但每日行糧六文不足一日之費又值秋盡

隆冬離京四百里之遙窮軍無措辦之費饑色
禦賊即捐軀無力何以用命伏望天恩軫恤貧
軍秋防報

國比照南兵入防事例日給銀三分以援寒軍足
食為命惟老爺廣施仁惠移文戶部餉司衙門
准給前例庶三軍之命可甦而勝氣得以鼓舞
為此哀鳴上稟等情到署據此看得兵以衣食
為天邊塞苦寒衣裘更不可緩今薊鎮秋防雖
有舊制行之自今日始京軍素稱驕惰若更加

之以饑寒不惟不得其力且或有意外之虞故
欲各軍用命奮身尤必先與之溫飽平日月糧
厘可為安家之費目今行糧日每一分米珠薪
桂士不宿飽較之古者椎牛饗士殊為太薄在
貴部或有舊例可循在三軍豈無格外之望合
無量行加增以示恩信亦可為戍邊窮卒之勸
耳至於冬衣布花不過預借蚤給之以助行裝
備器械通融之術計莫便焉既經該營具呈前
來相應移議統祈加給庶軍行有士飽馬騰之

懽蒞防有虎豹在山之勢矣揭 戶部大堂

一為各選家丁以備緩急事照得京軍十萬選鋒

九千總計不為不多矣然皆住居百里之外營

操有之卒然有警豈能一呼而至承平養用

在一時况今日遼事之孔棘也倘聽其因循故

套何益於事乎再三熟思莫若照邊方事例每

一將官各選精強家丁五十名即於選鋒內或

單糧軍內拔其尤者立為家丁名色每日訓練

朝夕相隨如臂之使指仍月食雙糧每月再加

將領
家丁

其行糧。或加其衣帽。本營汰其老弱之糧佐之。在該營無添餉之擾。在家丁樂有餘之給。而於國事大有裨矣。為將者更能加以恩信。結以腹心。不拘五十人。或加至百人。合之即千萬人。一心。隱然虎豹在山之勢矣。亦惟有志功名者。力圖之耳。為此牌仰該號頭。即便抄傳三大營將領知悉。即為揀選。務求精強。亦須住居與將官相近。一呼響應。方有實用。選完之日。造冊呈報。以憑本院科逐名查點。驗其家丁之強弱及衆

心之樂從。以覘諸將之賢否。歲終甄別。即以此定優劣。弗視為虛文。俱毋違錯。

一為清查軍勇。以杜冒濫事。照得勇衛兩營向緣屬之。內監故各軍勇籍名。內直及至外操多以內監弟侄人等充補。即今四外諸人亦得黃緣影占。蓋因無冊籍可憑。無糧票可據。故有百年不替之軍。每以老軍名色支糧。久之官更更改。即食糧之人亦不知其所從來矣。是以該管者得藉口乾沒。應役者惟納錢買閑。每見

官軍互相訐告更有冒名食糧無冊無票者結交管識人等通同為奸牢不可破不可不一亟查以肅營伍查得

會典一款嘉靖三十年與隆慶元年議准將騰驤四衛軍勇通行查勘有影射占役者盡數退出營操詭名冒糧者悉行裁革欽此今逾期既久冒濫殊多相應着實清查以祛宿蠹為此牌仰該營即將勇衛兩營軍勇從實研查如冊籍有名糧票可據者為一等如冊上有名而無糧票冊

籍無名而有票可據或係真正老軍隣佑可証而冊票俱無者為二等如果係詭名冒餉又無冊票可據者為三等逐一查明造冊呈報以憑裁奪

一為禁約事照得建酋猖獗正內外戒嚴之時京兵疲敝東支西調尚爾不敷豈有額內官軍任其納錢買閑而不一為之整頓乎查得各衙門大馬水夫等役雖云相沿舊弊然日引月長占用者多有一人而占至夫四名馬四匹者及至

出京時又轉展互送行伍一空莫可窮究當此
有事之秋殊非人臣急公之義業經本院具
疏釐革又念貧軍月餼所一家仰望姑令盡數
撤回差操下夜取有各地方着伍收管前來庶
於積蠹為之一新但本院既任其勞復任其
怨是亦巡視之職義所當然第恐有不肖該總
陽存其名陰利其實賄縱各軍馬不能為地方
實用而飽其囊橐是單一弊復生一弊也相應
預為嚴禁為此示仰各該把總凡係撤回大馬

火器
之鋒

水夫等役照冊按地方下夜當差如本軍不到
查明究革如該總賣放指名叅究如海巡司總
管駕等役通同作弊不行呈報以致查出定行
連坐革役決不姑容仍將各軍姓名置籤投遞
以憑不時掣點俱毋違錯
一為揀練火器軍人以備實用以祛積習事照得
京營官軍十萬有奇弓箭短兵者居其四火器
軍人居其六蓋以火器為軍中第一藝能以寡
敵衆以近制遠誠中國長技也立法本有深意

奈通年以來承平日久視火器為贅疣凡營軍不能騎射及老弱不堪者悉驅之為火器手不惟殘弱軍人得其所即該管千把總平日教演無聞惟有賣其火藥分其鉛彈以為常例耳卒遇進營調放但見官軍倉皇失措手顫心驚及至舉放十不能中一循名責實曾於

國家有絲毫之用乎平居無事之時常須教習以備不虞況今何時也而可令數萬人為戲乎一月食糧數萬石則一年七十二萬之糧盡屬糜

費豈不深可惜哉然此數萬之人豈盡屬無用但營官教與不教耳火器號頭千總該總平日所司何事竟置罔聞積習已久牢不可破為今之計非大為設法懲創教演終屬虛文相應酌議為此案行該營會同六副將即將營中六萬火器軍人從公檢選老弱不堪者徑行革役至於能放火炮精熟火器者選為選鋒月給雙糧仍立火器選鋒把總以為專屬其火器號頭及千總等官須不時教演旬月之間自然改觀不

捕務

特平時有用。即卒有警。無不勇往直前。豈不為常勝之師乎。此須當事者實心任之耳。定限月終議妥呈報。以憑具題。

題為捕務廢弛。捕官縱恣。亟應議處。以肅營規。以禁網詐事。臣等奉

命巡視京營。兼攝捕務。當校夷弗靖。中外戒嚴。一切簡士練兵。除器修備。不敢不夙夜為兢兢。至於都門之內。慮奸細潛藏。冠盜竊發。於夜巡一節。不翅三令五申。伏覲

會典中題

准事例。凡京城內外。遇有盜賊生發。自卯至申。責成兵馬司。屬巡城御史。叅究自酉至寅。責成巡捕營。屬巡視科道。叅究則捕營之設。遇夜戒嚴。乃其專責明矣。近來不肖武弁。視偵巡為末務。一味偷安。以索詐為居奇。多方攘攬。其精神志向。不用以建功立事。而用以朘削銖鎰。其計畫謀求。不思以弭盜安民。而惟思大張騙局。內西一帶。士紳畢集。猶稍稍修飾外觀。至內東地方。玩

弛特甚。臣等稔知此弊。遇夜單騎巡行。自工部
廠等衙門。以及觀音福安等寺。周圍十里內。強
半聞其無人呼哨。柳鈴之聲。杳然絕響。直至宵
分。把總滕應楨。知臣親自查點。倉皇奔赴。軍人
下夜者。始傳呼應名。其員下部軍不到者。凡二
百餘人。蓋解羈縲。繼蕩檢踰閑。冥然無復知有
三尺矣。因行提督郭增輝。查訪去後。續據手本
回報。把總滕應楨。既委靡心。專賒削。所管十
地方。每月每地方。向海巡官。朱朝宣等。索常例。

錢一千文。軍士有無。遂置不問。又於本年五月
廿四日。有山東解官吳元輔。在玉河橋積棍。陳
靜宇家謀幹陸遷。被番役賈春等。挈至應楨私
家。圈禁一夜。赫銀四百兩。應楨與陳靜宇。王會
宇及各番瓜分入已。以致繁言嘖嘖。法網難逃。
等因。又據聽選官曹時泰。告稱路遇神棍二十
餘人。口稱東廠旗校。將泰鐐鎖安定門寺。非刑
吊打。勒寫文約。四百三十兩。後見敗露。解送東
北。把總胡學詩。監禁官兵。通同打詐等情。已經

批東城兵馬司審出學詩聽信惡番劉勛等詐害選官旋即叅送法司究擬矣看得把總一官所職者夜巡也乃隳棄職業未聞剪寇獲盜之能所司者非緝事也乃壘斷誅求惟工漁獵索詐之術禦暴反以為暴番役其翼虎之爪牙防奸用以作奸稽察為網人之陷穽若不亟為一懲將狐鼠縱橫於昏夜而魍魎公行於白晝矣此二官者亟應革任回衛以儆怠肆者也至於叅將王家棟事後不聞其發覺平時可見其疎

防雍容寬大則有餘剔弊釐奸則不足所當量行罰治令策勵供職以貢後效者也臣等猶有說焉捕營叅把等官既有地方偵緝之寄須得精明強幹之人今所推用皆在京衛弁比閭族黨既多香火相關之情說事過錢養成猫鼠同眠之弊積習既難驟改法令亦苦不行故說者謂捕營之事大壞於舊提督凌應登而自把總劉渠而外求其有志立功者絕不可得則用人當否之明驗也伏乞

勅下兵部將王家棟等分別罰革。以後捕營各官選擇有才氣志向者充之。委靡營窟之徒弗得闖入其中。庶營規可振。行伍改觀。所裨地方安危之計。非淺鮮也。

題為選用家丁。革汰積習。以肅營規。以備緩急事。竊照三大營官軍十萬。選鋒九千。總計不為不多矣。然皆住居分散。有遠在百里。二三百里之外者。雖有季操日操。不過循習故事。一出營門。已掉臂不顧。卒然有警。豈能一呼而至。承平泰

養用在一時。況今日遼事之孔棘也。臣等萬目憂時。為未雨撤桑之計。莫若照邊方事例。每一將官各選精壯家丁五十名。即於選鋒內或單糧內拔其尤者充之。每日訓練朝夕相隨。如臂之使指。除月食雙糧外。再加鹽菜犒賞等項。即於本營沙汰老弱之糧供費。在該營無添餉之擾。在家丁樂有餘之給。為將者更能加以恩信。結以腹心。不拘五十人。或至百人。合之千萬人。一心。隱然虎豹在山之勢。將官勤惰。年終即視

此為甄別等因。已經牌行各營揀選去後。第查得五軍等三十五營內。三備兵營軍盡皆占役。不選外。其三十二營。每營以五十名計之。共有家丁一千六百名。當加犒賞鹽菜之費。內十營無選鋒者五百名。每月須加糧五百石矣。即各營盡汰老弱。尚不及數。惟查得三備兵及巡捕營。向來占役數多。或為縉紳大馬。或充水夫燈夫。大馬之外。更加貼馬。人人役占。日日增長。此安窮營軍必至盡空而後已。雖係相沿積習。

然方今遼事告急。在事諸臣。人人懷急公之心。豈得久安陋規。不為亟改。昨據蔚州左衛千戶楊奇恩呈為檢舉隱軍冒儲事。該臣等批行五軍營副將張學省查報云。後隨據回稱。孫登冉保等俱係各衙門水夫。經年不到。月糧布花俱被水夫頭范登斯支領。審登斯亦係營軍。專一包攬各衙門推水。每月每軍交納工食錢三錢。節年糧石布花俱係登斯等代支等情。據此為照京軍之設。所以捍衛。

都城而月支石廩年給布花公家養此一軍歲費
帑金數兩期將有事用在鋒鏑以備一時之緩
急也豈彼積年夫頭并奸官奸識鑽引漸耗營
軍種種無已况各軍係保定鄉民去京三百餘
里謀當禁營一軍希免彼中民役名懸營冊身
遁本鄉徭役營冊兩相影射蠹國害民莫此為
甚目下東事燃眉欲募兵而苦無餉京營弊孔
徒糜餉而實無軍乞趁此多事之秋凡係水夫
外差一槩收伍如抗違不到以法重懲庶營伍

不無小補等因據此該臣等復查得三備兵營
占役水夫等項共計五百六十四名巡捕營軍
占役共五百三十六名通共一千一百名夫此
役占營軍一千一百名則月費公家糧餉一千
一百石在諸臣每名不過一勺之水所益無幾
廼強半乾沒於積猾之手隱軍冒餉深可痛恨
誠有如該營所申者積弊既久臣等有概於中
已非一日今既查明相應盡革一可以杜冒濫
之門一可以抵家丁之費所謂一舉兩得計無

便於此者已經臣等另牌裁革仍嚴行申飭以
永遵守庶營中耳目一新

輦轂有居重御輕之勢軍餉蠹蠹盡剔行伍有馬
騰士飽之色所裨於戎政非渺小也

題為巡視事竣目擊時艱敬陳未盡一得以飭邦
政以圖實效事竊惟京營之制與

國俱立宿十餘萬重兵以宣威振武居重馭輕關
係綦大惟是承平日久偃武修文

陛下臨御以來河海夷宴化洽殊裔風衍遐圻六

合之內莫不同源共流沐浴

玄德稟仰 太和坐譚者遂謂聲赫靈濯合車書

於南北通鞮譯於窮荒四方無拂五戎不距銷

兵鑄鑊惟此其時矣頃因奴酋狂逞海宇繹騷

臣等叨巡視之責兢兢簡將詰戎急桑土衣袂

之備但見器械不精旌旗徒設猶之塵飯塗羹

行伍空虛老弱充數真是土鷄瓦犬相顧長喟

緩急何裨因與總協二臣同心釐剔汰去冗羸

不堪責令強壯頂替者二萬有奇一切修造戰

車教練火器掣回水夫大馬以嚴巡緝糾劾賣
軍玩尅以肅捕務招徠勇壯選擇將領凡分所
當為身所得為者孜孜汲汲既已不遺餘力矣
尚有事關各部已臆難以徑行且時方經始頃
刻未能就緒者不敢以身將謝事而視為緩圖
謹臚列為

皇上陳之

練選鋒

一曰練選鋒以習長技臣等竊惟京營官軍十
萬有奇弓箭短兵居其四火器軍人居其六蓋

火器為軍中第一藝能以寡敵眾以近制遠誠
中國長技也然有用之器必須棟有用之人迺
年來視火器為贅疣凡營軍不能騎射及老弱
不堪悉驅之為火器手不但教演無聞該管千
把總官惟索常例名為賣開卒遇臣等進營較
閱輒倉皇失措手顫心驚十不中一循名責實
曾於

國家有絲毫之用乎矧今何時而可令數萬人為
戲也然此數萬人豈盡無用惟是營官教與不

教耳火器號頭千把總平日竟置罔聞所司何
事也相應揀練汰澄老弱中有勤習精熟者優
之雙糧督成選總庶有專責業經牌行六副將
張學省等查覆前來合無自今以後責成各該
將領將六萬火器手嚴汰老弱務得強壯之士
責令該管千把總日逐教演鎗砲等器仍選其
最精者三千人優之雙糧選鋒為五萬七千人
之表率一面汰老弱選鋒并見缺額之糧補之
不煩增餉極為便益其該營將領澄汰教練不

精者年終即以此為殿最倘該管千把總不
着實奉行者即時斥革以勵士心庶列隊連營
弓矢雜於火器銳鋒箭鏃遠近得以相兼毋論
捍

都城於磐石即橫行沙漠可保萬全矣

前件該兵部議覆為照中國之所以震
懾夷虜所向無敵者惟火器為長技耳故
京營火器軍人居十分之六良有深意若
徒設而不練與不設同今議以六萬火器

之軍嚴汰老弱教演鎗砲於內選其最精者三千優以雙糧選鋒其糧不溢支於額外即汰老弱選鋒并見缺額之糧補之若將領訓練不精年終議處千把總奉行不力即時革斥夫優以雙糧則人樂為用嚴以稽覈則法自可行此誠激勵人心練習技藝之善策也相應如議移文總協戎政衙門着實舉行

一曰查馬價以實戎伍臣等竊惟有軍有馬可

以備緩急之用有芻有餉可以備牧養之需此邦政之常經亦戎伍之首務也自臣等受事以來凡係各營軍馬無不躬親查點即芻餉之事無不悉心料理及至勇士四衛兩營惟見蔓草騰空軍勇星散及問馬匹云不入營操久矣聞之駭異細詰其故坐營官賈應龍等始呈稱不究私替之弊故有長生之軍不問冒領之罪故有不死之馬向來馬匹倒死不行呈報竟行買補照舊領糧致蒙馬價八年不發共該草料銀

八萬五千有奇俱付之烏有矣有馬自當有料馬軍既苦枵腹馬匹安得入營伏乞俯察等因據此隨該臣等嚴諭官軍俱要親身操備不許仍前雇倩有馬者責令入營頃已悉行印烙仍委坐營張大化等安營布陣如三大營事例號令方行旬日之間林然皆至軍馬為之填集始信振弛舉墜任事在人而已各軍勇既逐一清查無容冒濫外所有前項料價一節如欲併前盡給未免供其虛冒如欲仍前不發何以責其

維新世間亦無有馬無料之理合無通將前項料銀盡行蠲除以後悉照臣等印烙過見在馬匹比照三大營事例按月給發先赴臣等衙門掛號隨赴該庫支領容臣等親行逐名給散庶絲毫不致侵漁而營馬自致蕃衍矣

前件該兵部議覆為照芻餉為軍旅之需自當嚴行搏節營馬藉馳驅之力亦當令其飽騰勇士四衛兩營舊屬內監統轄故馬匹倒死不報竟行買補營操久曠仍

京營巡視事宜
優冒糧因而馬價不發者已八年於茲矣
今該科道二臣悉心整頓加意料理久廢
之營壘一時改觀影射之軍馬頓然雲集
復將見在馬匹逐一印烙以防雇賃可謂
不遺餘力矣夫馬匹既已隨操易餉自難
不給應如所議比照三大營事例以後糧
料按月給發先赴科道掛號逐名親給則
營馬既得宿飽諸軍又沾實惠至於倒死
轉兌收糧佳支亦宜照三大營事例申報

各該衙門互相稽查庶法可永久矣

一曰除積弊以飭營規先據勇士四衛兩營坐
營官賈應龍等連名呈稱先年兩營之首原有
都督職銜其餘皆都指揮體統行事統屬既分
官旗不敢恣肆今則同官同品法令難行伏乞
量加虛銜以便統轄等因到署據此隨牌行副
將張學省查議去後今據本官回稱查得勇士
四衛兩營創自宣德八年設立坐營中軍把總
等官軍勇鱗集戰騎雲屯實為

天子之親兵扈

駕之近旅也。內有坐營童祥者，曾歷陞都督僉事，餘

俱有都指揮之銜。及至嘉靖年間，裁革兩營都

督屬之。內臣而將領之體，因之以卑下，遂致

把總抗禮，管識長揖，人情玩愒，營伍廢弛。近則

士馬凋疲，內外影占。良由尊卑不分，坐營權輕

故也。通蒙本院科清軍查馬列隊成營，軍容既

以改觀，將體似宜加重，相應比照京營三備兵

坐營事例，授以都指揮體統行事，則中軍把總

自成堂屬之分，隊識軍勇，共凜將令之嚴矣。等

因到署，據此該臣等看得御軍以法行法，以權

未有尊卑不分而能行其約束者，且均一坐營

之名，何勇士四衛與三大營體統懸絕？先年既

有都督都指揮之稱，何近日凌夷至此？無怪乎

營衛之廢弛而難振也。近該臣等逐名清查，嚴

核虛冒，萬人林林，安營布陣，已覺改觀。第久弛

乍復之行伍，非將領實心任事，無以振作營規。

耦俱無統之坐營，非假以事權，何以表率群屬。

況坐營以都指揮體統行事既有三備兵事例
可循又有先年舊制可援事非創始直在一轉
移間耳但槩行加級恐滋冒濫合無先將臣等
今歲所薦坐營之首張大化加銜管事蓋此番
整飭營務大化勞勩功多以起積弊而勵人心
原非為一人私也

前件該兵部議覆為照將領崇卑有等始
稱節制之師若體統不分難免循鼠之謂
勇士四衛兩營坐營名色雖與三備兵將

領相等其實職則與中軍千把總同列向
以官卑權輕故遂人情易玩今該科道備
查先年舊例有加至都督職銜者議將坐
營張大化照三備兵事例加銜管事一節
誠為有見合無將坐營張大化照例量加
以都指揮體統行事庶將權既重體統攸
分號令得易以展布矣

一曰飭班務以核虛冒臣等竊惟班軍遠戍
都城立法原有深意平居無事更番入衛絡繹道

途春去秋來時備習勞動一呼響應以備緩急之需凡領班到京之日各都司先赴臣等衙門投冊以稽其到否逐名點查以核其真贋即大糧行糧鹽糧等項無不赴署掛號查銷大糧完欠年終例有查叅法亦密矣何乃積猾衛總等棍串通奸弁表裏為奸先將正軍賣放到京臨期雇覓誠恐事露竟不入營操備先期買撥做工苟品肥已塞責積習牢不可破及至給散錢糧渺不相聞每倩人代領冒濫何所窮究及至

查叅虛文塞責往往視為故事而已班軍三萬有奇錢糧不下十萬豈稱細事合無自今以後凡班軍到京容臣等先行查點始入營操倘遇重大工程勢不獲已者兵工二部移會始發該都司不許朦朧擅撥其錢糧一節毋論巨細悉由臣等衙門稽察有無冒濫侵漁亦得與聞庶奸弁知所警惕而錢糧不致糜費其於班務不無小補矣

前件該兵部議覆為照班軍更番赴役原

以入衛

宸居無事隨營操練有警分派防守所關亦甚重矣
即使照數上班尤恐緩急無濟邇來包攬
雇替虛冒過多先該本部侍郎崔 題議
分委司官同日點收以杜詐冒初議未為
不善乃違玩日滋而包攬如故也雇替如
故也今該科道目覩班務廢弛欲亟為整
頓款議以後班軍到京先行查點始入營
操如有重大工程兵工二部移會始撥一

應錢糧悉加稽查誠為補偏救弊之良法
也相應依擬合無班軍到日聽該管員外
隨行查點途中有無賣放及有無逃亡等
項俟各衛所到完即會同巡視衙門定日
點收如有前弊分別議處其各衛所解京
大糧例應解官掛號俟其掛號投部即聽
管班司官隨到隨放接濟工操至於行鹽
二糧亦應俱赴掛號方許關支如或朦朧
支領即行究處庶積弊可除班務克振錢

糧不致虛冒矣以上諸款補偏救弊要在振作其積衰察影見形總欲綢繆於未雨計周慮遠亟當見之施行者也臣等逐一酌議妥當相應依擬覆

請合候

命下臣等查照遵行等因萬曆四十七年二月二十

七日兵部尚書黃等具題三月初一日奉

聖旨依議行欽此

一曰清軍實以裕國儲臣等竊惟營軍之盈

關乎

國威之隆替查先年京兵四十餘萬即嘉隆年間亦不下二十餘萬今止十萬餘人矣祖軍清勾不到逃亡懸缺未補日積月累缺額且至五千六百餘人所隨缺隨告者惟有募軍耳然募軍一節該衛冒濫殊多一丁兩告影射冒糧積弊已非一日其故何也掌印指揮與該衛經歷渺不相聞置編軍冊於高閣惟聽該管千百戶出印信保結塞責而已殊不知輩官卑篆玩到

處作奸以替軍為奇貨視王法若弁髦今日以趙甲之名告營軍明日復易錢乙告門軍矣每月止以新收名色赴部驗軍驗糧並不明開某項某名是以混淆卒難稽考在部惟云添軍增餉在營徒見懸伍缺人即臣等衙門雖有循環一簿亦不過按月一遞朝投夕放甚難稽覈十羊九牧並無專責每月虛冒糧餉殊難枚舉祖軍不勾募軍冒濫糧儲焉得不空營伍焉能充實臣等有概於中久矣第未經題奉

明旨事關戶兵二部查核有難徑行伏乞嚴加申飭自今以後各衛所從實先將見在食糧軍人的數明開某營若干某門若干合總數若干如有告補必查編軍丈冊有名務令掌印指揮經歷保結為據告補某軍名缺見在某處當差務使舊額與新收兩相符合仍每月造冊一様三本一投兵部驗軍廳一投戶部下糧廳一投臣等衙門俱按期投遞查明始發每月終三衙門知會一次弗如前日虛文了事庶一軍一糧皆有

實用而無冒濫積猾奸弁亦無所容其奸矣年終舉刺掌印指揮經歷果能實心任事剔蠹稽餉必從優處以示激勸否則一併叅究以懲怠玩庶查核嚴而虛冒可杜矣

前件該戶部議覆臣等看得

國家歲費倉庾二百餘萬以養管衛之軍備不虞

而護

神京至重也然欲

國有餘威必覈其真於軍實欲士有宿飽必汰其

濫於糗糧糧清而軍乃清軍實而糧乃實所以剔垢除奸臣方率主廳事者廩廩於侵冒而科臣乃詳哉其言之蓋見在食糧的數開某營某門甲既不以乙混告補必查軍冊保結某缺某差新收復與舊符而且一冊也經三衙門知會日稽月核即幻師之易面不得竄也而且一歲終也舉刺指揮經歷賞信罰必即徭免之營窳不得恭也不然在軍懸缺未補募軍一丁兩告

將所用非所養所養非所用是軍與餉兩
靡而兩受其縮乎科臣所以轉虛為實易
害為功者在此法矣顧臣尤謂法非難立
也難於法行也法非難行難於行之堅也
我設法以為範彼倚其法而弄之我稽於
法以日密日嚴彼并其法之嚴密而竊之
自非積以歲月制周於無可藏覺發多端
禁厲於所必伐恐朽蠹之叢未已也必仰
藉

威靈警茲積愒斯能保科疏之實實奏績而臣部之
能永永振刷矣萬曆四十七年三月十三
日戶部尚書李 等具題十七日奉
聖旨依議行欽此

一為咨用修車效勞委官以勵士心以飭戎務事
照得戰車係營中要務額設武剛等車一千四
百輛一年小修五年大修工部條例開載甚明
後因修者不還損者不送日累月積風雨滲漏
漸至敗壞不堪浸假化為烏有業經本科親

詣營房查閱驗其堪用者止二十八輛有具體
尚存強半朽爛者三百五十九輛其餘盡皆破
碎不全

朝廷費數萬金錢置之無用深為可慨倘仍拘例諉
之該部必至再誤矣當擇營中諳練車務中軍
周基命等六員將十營堪修車三百五十九輛
又標兵左右營車一百二十輛即令估計修理
就將破碎物料裁處應用其餘應添買物料計
共該銀二千七百餘兩隨查有戎政府庫積餘

官銀內照數動支不費部帑分毫便省公家銀
一萬四千餘兩業已事竣本

院科

年終舉劾疏

內亦已附及之矣但各官宿夜拮据錙銖節省
彼既効力於公家此當不沒其勞勤相應咨部
優處以激群心內查有馮宗京錢岳二員見經
兵工二部委造十六門軍器似當聽其完日彼
中巡視移咨一併優叙其周基命先年造徧廂
車百輛曾經巡視科院紀錄至今未用淹滯最
久似應首推葉應武演立陣法行伍改觀勞績

在人耳目相應與劉體謙孫應棟等一體分別
權用庶有勞者競勸而營務有裨為此合用手
本前去

兵部職方清吏司煩為查照即行推用施行



為清查軍勇以杜冒濫事近據四衛營坐營張
大化呈稱奉本

院科

憲牌委查四衛官軍列為

五款呈送到署據此查得有名有票應准存留
無票無名冒軍濫餉徑行革役老弱不堪者姑
准親男弟侄告補但不許恃頑延捱衛官千百
戶毋得濫行需索如冊上有名而無糧票即有
舊票俱屬遠年况身不入營操惟催覓代點或
係父子相承或私相授受雖名曰真軍殊難盡
信已經駁回再選至於神器弩弓二司稱係刑

太監在日創立先年曾否

奏請今既見屬營中

貴監必知其詳且前准移會之文稔知

貴監番心軍國見操軍旗並不占用一人無柰

積蠹盤據指稱

內監影射以致包操吞餉諸

不法事業經本

院科密訪得八人乃衆惡之尤

見發城司究擬無不俛首服辜俟完日仍發三

大營操備毋容復入作奸庶營伍肅清而於

貴監與本

院科同心剔蠹之意相符矣倘由此

而徃諸務內外相成表裏畫一各棍即欲為奸

其可得乎行伍駸駸改觀使疲敝之營復振未

必不由今日始也所有前項神器弩弓軍人有

無冒濫應否存留速為查明希由過署以憑裁

奪為此合用手本前去

貴監煩為查照施行

為禁約事照得勇士四衛兩營向被奸弁積棍

盤據窩穴包操賣放剝軍冒餉至於結黨詐索

朋謀捏告輕則訛謗匿揭重則抹頸聲寃種種

不法殊為可恨先准該監移會隨談本科察

訪得八人廼衆惡中之尤者業經牌行東城拏

審究解具得其實見在監追贖贖完日仍發

三大營操備毋容竄入兩營復為前害庶懲一

警百而營衛為之稍清矣誠恐各棍之外管識

人等包操雙名者未必無人而各棍怙終不悛

覬覦垂涎勢所必至相應出示嚴禁以肅營伍

為此示仰兩營官軍知悉以後俱要正軍赴營

操備不許仍前僱覓代點如有管識人等敢於

包操賣放及雙名食糧等弊及後開積棍復入

為奸者許坐營官逐一指名申究以憑重懲倘

各官通同為奸不行呈單以致事露或別有訪

聞定將坐營官一体叅究决不輕貸

計開

張允成 盛國瑞 徐洲 凌應科 俱把總

張沙武 韓苗兒 王玄慶 楊應元 俱管識

為營務事照得四衛等營內外影占以致士馬

凋疲即營操官軍全無器具殊非事體近該本

院科 逐名清查嚴核虛冒安營布陣已覺改觀
但軍中旗幟響器等項乃號令進止必需之物
詎可久廢而不舉也相應動支東城所追奸弁
贖成造庶耳目一新營務有裨矣已經牌行
張坐營照依後開旗幟響器等項照數置辦見
在相應開立細數存照施行

四衛營造完旗幟等項

杭絹神旗五面	金鼓旗二面
坐纛旗一面	角旗八面

門旗十六面

飛虎旗二面

擺旗五面

藍旗六面

檐旗二面

高照一面

將旗四面

大廳大旗四面

各營廳旗共三十六面

響器唢囉喇叭大笛一副

大鼓二面

小鼓邊鼓共六面

大鼓袱二箇

小鼓袱六箇

公座圍二副

坐褥二副

硃盒二架

桌椅圍屏

為陣法事照得三大營春秋操演每列一方陣開四門設塘馬備奇兵互相衝打習以為常倘遇山林險阻方陣其可布乎其可變乎本科院隨細心會議善兵者必陣善陣者必變故孫子云形兵之極至於無形深間不能窺智者不能謀疾如風徐如林動如雷難知如陰豈守尋常一方陣拘故套為兒戲乎昔孫臏滅竈而龐涓刎韓信背水而趙幟拔旌旗蔽空非不盛也而

盡灰於烈炬雄兵百萬非不强也而半掩于洛澗然則戰陣之妙必至於無形而後精微可幾也方今何時也建酋倡倣逆我顏行必得善陣者亟為教演庶三軍知坐作進退之機有親上死長之義而後可戰為此牌仰號頭高其壽周仁卿等即便抄傳三大營大小將領內有曉暢兵機精明陣法者作速條議以憑教演以裨實用隨據標兵左右營中軍葉應武孫應棟等呈議新變陣法串數陣為一陣不三日而陣成閱

之節制得體奇正合宜除獎賞外隨據本官條款於後

一曰五路行兵所謂五路者行伍行營陣也法於進退有度行必魚貫立必雁行步步為營奇正相涵分合相顧猶指臂連屬自有執險節短之制也右變法凡行兵必防背警警至我則轉身陣成庶無奔潰之患

二曰轉身成陣軍預認以方向器預訂以責成此行必按陣庶可轉身成陣無顧此失彼之

虞

三曰四門陣者即孫子之方陣始於黃帝五行之金陣故李靖有斗底之名吳子之車箱陣武侯之洞當陣名異而意一皆以行伍洞徹相當今天下演習莫不以此為便變法敵攻四面我發二層神器冲打畢即收軍於四角為四小營隨變陣為神器五花也

四曰神器五花陣者即黃帝五行陣位分左右中前後方圓曲直銳取其形勢顯而易演其

間生尅變化制勝之術非庸俗可知故孫子云致人而不致於人者即此意也變法示角營為奇中營為正敵見必乘我虛我則發三層神器堵於正角營神器接於奇連環月出累方陣於內此變為天圓地方陣也

五曰天圓地方陣者按河圖後天之數太極居中有丘井開方之制五行生尅之宜其間縱橫閤闢隱現包藏非可意度變法神器布於外敵來則間疊衝打敵退出奇兵進勦正謂

以主待客以逸待勞戰無不勝者也乘臺下交鋒疾收員陣分列八營使前禦其前後禦其後左防其左右防其右四面布定間開兩傍為八門收奇兵從八門而入故名九軍八門陣也

六曰九軍八門陣者九軍起於黃帝然不知八門即九軍也至武侯列八陣變八八六十四陣為正兵別以二十四陣為遊兵環繞於後車騎參用接應得宜有翼有候有冲有突有

揚有覆按門策變形無定名使敵莫測變法
收八營歸方陣發第四層五層短兵出四角
為四小營又以東西門旗為首尾分班而出
愈出愈長隨變為長蛇陣矣

七曰長蛇陣者擊首尾應擊尾首應擊中則首
尾俱應四頭八尾在法不在形觸處無所不
應今譚兵者遂曰一字長蛇陣藉逢山澗狹
隘之地欲其首尾相應勢將能乎否也又曰
觸不知應與無陣同應不知分合與無應同

知陣難而知應不易今布短兵於四角即孫
子設奇伏備戰四兵為爪牙謂有足之勢惟
孫子用之橫行天下變法縮退還方陣紫薇
垣內陣演鴛鴦

八曰陣演鴛鴦者一藤牌勇躍當先二狼筈長
鎗互相冲刺號曰有脚之城單刀夾出以救
其深入棍銳奮勇以備其衝突執牌前軍受
傷後軍盡戮使畏法不畏敵制攝三軍一心
此戚將軍馭虜之第一陣也本院科請陣觀

其陣間容陣隊間容隊連絡循環進速奔
退無遽走果見束伍以陣一衆以心而陣不
可不亟為演練也